

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 d. 07-10-2025

Mødedato Tirsdag d. 07. oktober 2025 kl. 15:00

Mødested Søndersø Rådhus

Mødedeltagere Jane Yndgaard, Johnny Kristensen, Lasse Mogensen, Brian Dybdahl
Korsgaard, Bine Mathiasen, Gert Rasmussen, Marie Holmgaard

Indholdsfortegnelse

Analysereport vedrørende Taskforce-forløbet på voksenhandicapområdet.....	3
Status på samarbejdet på tværs mellem Voksen Velfærd og Jobcentret.....	4
Forberedelse til dialogmøde med Frivilligcenter Nordfyn.....	5
Opfølgning på sag om tilsyn 2025 - Plejehjem.....	6
Drøftelse af fremtidigt behov for plejeboliger.....	8
Økonomioversigt pr. 31. august 2025.....	10
Status på implementering af dosispakket medicin.....	11
Aktiviteter på plejehjemmene.....	13
Ledelsesinformation: Social- og Sundhedsudvalget.....	14
Orientering.....	15
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	16

Punkt 649: Analyserapport vedrørende Taskforce-forløbet på voksenhandicapområdet

S2025-287

Sagens kerne

Administrationen fremlægger her resultaterne i analyserapporten fra Taskforces analyseforløb på voksenhandicapområdet. Taskforce vil deltage på udvalgmødet og præsentere resultaterne.

Administrationens indstilling

Forelægges til drøftelse.

Sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede i december 2023 at indgå i et Taskforce-forløb med Ankestyrelsen samt Social- og Boligstyrelsen. Forløbet har fokus på læring og kvalitetsudvikling på voksenhandicapområdet og strækker sig over 2,5 år fordelt på tre faser: et analyse-, udviklings- og statusforløb.

Analyseforløbet, som netop er afsluttet, blev igangsat i slutningen af 2024 og har omfattet:

- Indsendelse af sager samt interne styringsdokumenter og arbejdsgangsbeskrivelser
- Interviews med borgere, medarbejdere og ledelse
- En selvevaluering af voksenhandicapområdet i Nordfyns Kommune

På baggrund af det indsamlede materiale og data har Taskforce udarbejdet en analyserapport (jf. bilag 1). Resultaterne heri er netop præsenteret for ledelsen og sagsbehandlerne på voksenhandicapområdet og fremlægges her for udvalget. Taskforce vil ligeledes deltage på udvalgmødet og præsentere resultaterne.

I analyserapporten fremhæver Taskforce Nordfyns Kommunes styrker samt 18 anbefalinger til udviklingspunkter på voksenhandicapområdet. Det er herunder relevant at gøre opmærksom på, at flere af Taskforces anbefalinger allerede var eller er igangsat, siden Taskforce afsluttede dataindsamlingen til rapporten tilbage i februar 2025. I bilag 2 fremgår et internt styringsdokument, der giver et overblik over Taskforces anbefalinger samt de områder, hvor der de seneste måneder allerede er sket konkrete handlinger og forbedringer i tråd med Taskforces anbefalinger.

Det videre arbejde med anbefalingerne planlægges i et udviklingsforløb. Udviklingsforløbet udarbejdes af kommunen i dialog med Taskforce. Det er planlagt, at Social- og Sundhedsudvalget godkender udviklingsplanen på dets møde den 4. december 2025.

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt Økonomi og Løn.

Beslutningskompetence

Social- og Sundhedsudvalget.

Lovgrundlag

Serviceoven.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Drøftet.

Punktet er blevet opdateret med den planche, der blev anvendt på mødet.

Bilag

TFH Nordfyn_Præsentation af analyserapporten

2) Styringsdokument - Anbefalinger fra Taskforce

1) Analyserapport - Endelig rapport - Taskforce

Punkt 650: Status på samarbejdet på tværs mellem Voksen Velfærd og Jobcentret

S2024-6954

Sagens kerne

På mødet fremlægger chefen for Voksen Velfærd, Judith Poulsen, og arbejdsmarkedschefen, Kia McDermott, status på samarbejdet.

Administrationens indstilling

Forelægges til drøftelse.

Sagens baggrund

På et fælles udvalgmøde d. 4.9.2023 bad Social- og Sundhedsudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget forvaltningen om at fortsætte og konkretisere samarbejdet om udsatte målgrupper. På fællesmødet d. 6. februar 2024 blev udvalgene præsenteret for en samarbejdsmodel, der har til formål at definere en fælles kultur og tilgang i samarbejdet med borgere, der har behov for støtte fra flere afdelinger.

Udviklings- og kultursamarbejdet har nu været i gang i lidt over et år, hvor der, som forventet, har været flere benspænd. Blandt andet er det IT-system, som en central del af det konkrete samarbejde var bygget op om, blevet nedlagt af KMD. Der er nu åbnet mulighed for at benytte et andet system.

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt Økonomi og Løn.

Beslutningskompetence

Arbejdsmarkedsudvalget og Social- og Sundhedsudvalget.

Lovgrundlag

Intet.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Drøftet.

Punkt 651: Forberedelse til dialogmøde med Frivilligcenter Nordfyn

S2021-17359

Sagens kerne

Social- og Sundhedsudvalget drøfter de emner, man ønsker at tage op med Frivilligcenter Nordfyn på dialogmødet den 4. november 2025.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Udvalget ønsker en status på Frivilligcenterets arbejde. Derudover en dialog om Frivilligcenterets rolle i Ny Velfærd, hvor civilsamfundet, lokalsamfund, idrætsklubber, pårørende med mere tager større ansvar for den enkeltes velfærd.

Drøftelserne kan pege hen imod udarbejdelse af en ny samarbejdsaftale. Administrationen udarbejder invitation og program.

Punkt 652: Opfølgning på sag om tilsyn 2025 - Plejehjem

S2025-2951

Sagens kerne

Social- og Sundhedsudvalget blev på mødet den 9. september 2025 forelagt kommunens eget tilsyn med kommunens plejehjem. Det konkluderes, at der samlet er god kvalitet på alle fire plejehjem, men der peges også på områder, hvor tilsynet har observeret mindre god kvalitet.

Social- og Sundhedsudvalget ønskede i forlængelse heraf en nærmere redegørelse for udviklingen i kvaliteten på området.

Administrationens indstilling

Det indstilles, at Social- og Sundhedsudvalget tager redegørelsen til efterretning.

Sagens baggrund

Kommunens eget tilsyn gennemføres af Social STS+ på plejehjemmene Møllehaven, Kærgården, Vesterbo og Søbo. Samlet vurderes kvaliteten som god og i overensstemmelse med kommunens kvalitetsstandarder. Borgerne og de pårørende udtrykker generelt tilfredshed, og alle plejehjem arbejder med en personcentreret tilgang.

Metode:

Tilsynets vurderinger bygger på:

- interviews med et mindre antal borgere, pårørende og medarbejdere
- observationer af udvalgte situationer, fx måltider
- stikprøver af dokumentation

Kommunens tilsyn bidrager sammen med en lang række andre tilsyn til et samlet billede af kvaliteten på plejehjemmene. Det er tilrettelagt lærings- og udviklingsorienteret med en forventning om, at plejehjemmene arbejder med de anbefalinger, der peges på. Tilsynet følger op på, om plejehjemmene har taget læring af sidste års anbefalinger.

Konklusionerne skal derfor ses både som retningsgivende og som et supplement til det samlede kvalitetsbillede.

Konklusioner og udviklingspunkter:

På baggrund af tilsynet kan følgende hovedpointer fremhæves:

- Plejehjemmene arbejder aktivt med de anbefalinger, som tidligere tilsyn har givet, og anbefalingerne tages alvorligt.
- Der er god kvalitet på alle plejehjem.
- På tre plejehjem er der områder, der kræver opmærksomhed.

Tilsynet peger konkret på behovet for en mere konsekvent anvendelse af den rehabiliterende tilgang, bedre opdateret og fagligt funderet dokumentation samt tilstedeværelse af medarbejdere med de rette kompetencer. På tre plejehjem er der flere konkrete anbefalinger.

Administrationens vurdering:

Administrationen ser det som positivt, at der kommer øjne udefra, som kan hjælpe med at rette fokus mod de områder, hvor indsatsen med fordel kan styrkes. Det understøtter en målrettet og klog indsats for at fastholde og udvikle kvaliteten. Administrationen deler tilsynets opfattelse af, at tilsynets anbefalinger tages alvorligt af plejehjemmene og giver anledning til refleksion og udvikling.

Samlet set viser tilsynet, at kvaliteten er god og stabil. Som en naturlig del af et komplekst område er der dog løbende behov for ledelsesmæssig opmærksomhed og justeringer. Fra år til år peger tilsynet på forskellige udviklingsområder, og der er områder, hvor vi ud fra erfaring ved, at der kontinuerligt skal være fokus - både for at vedligeholde kompetencer og i introduktionen af nye medarbejdere samt vikarer. Der arbejdes systematisk med introduktion af nye medarbejdere, og der gennemføres løbende kurser og forløb målrettet kerneopgaven på plejehjemmene. Aktuelt gennemføres et forløb i samarbejde med Demensrejsesholdet.

Fokus er fortsat på værdighed, rehabilitering, dokumentation og kompetenceudvikling til gavn for borgere og pårørende.

Der er forskellige udviklingspunkter fra år til år, og administrationen tager tilsynets konklusioner som et udtryk for, at der på området er behov for et vedvarende fokus på at udvikle kvaliteten.

På udvalgsrådet vil administrationen gennemgå rapportens indhold, betydning og årsager til udfaldet med henblik på at skabe fælles forståelse og tryghed om kvaliteten på området.

Der henvises i øvrigt til sag nummer 638 på udvalgets møde i september.

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt Økonomi og Løn.

Beslutningskompetence

Social- og Sundhedsudvalget.

Lovgrundlag

Retssikkerhedslovens § 15 og 16.

Lov om Social Service § 151.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Taget til efterretning.

Punkt 653: Drøftelse af fremtidigt behov for plejeboliger

S2025-7007

Sagens kerne

Formålet med sagen er at indlede en drøftelse af plejeboligbehovet i perioden 2026-2030, herunder vurdere, om der er behov for at igangsætte planlægning af nye pladser.

Administrationens indstilling

Det indstilles, at:

- behovet for plejeboliger frem mod 2030 drøftes.
- administrationen arbejder videre med mulighederne for at åbne flere pladser i Hus 5 samt på Søbo.
- spørgsmålet tages op på ny i den kommende valgperiode.

Sagens baggrund

I forbindelse med vedtagelsen af masterplanerne for Ældre- og sundhedsområdet i 2023 blev det besluttet, at Social- og Sundhedsudvalget i slutningen af 2025 skal drøfte behovet for plejeboliger frem mod 2030 i lyset af den demografiske udvikling.

Å
Nordfyns Kommune råder i dag over 202 plejeboliger fordelt på fire plejehjem:

- Kårgerden (Otterup): 80 pladser
- Vesterbo (Søndersø): 64 pladser
- Møllehaven (Bogense): 40 pladser
- Søbo (Bogense): 18 pladser

Å
Antallet af plejeboliger er reduceret med 26 pladser fra 2023 til 2024.

Å
Der rapporteres månedligt på ventelisten til plejeboliger. Den generelle venteliste, hvor borgere ønsker specifikke plejehjem, har stabiliseret sig på omkring 30 borgere. Ventelisten med garanti for plads inden for to måneder ligger på 1-3 borgere. Ventetiden på garantilisten steg fra 11 dage i 2023 til 25 dage i 2024, hvilket svarer til landsgennemsnittet (25-29 dage). Året 2024 var dog særligt for Nordfyns Kommune med lav fraflytning og lukning af et plejehjem, og ventetiden forventes at falde i 2025.

Å
Der er truffet beslutning om at åbne yderligere 12 pladser på Søbo i 2026, hvilket vil øge kapaciteten til 214 pladser.

Å
Ved Vesterbo i Søndersø, findes:

- 6 plejeboliger i Hus 5, som i dag anvendes til personalerum
- 20 plejeboliger i Hus 1 og 2, som anvendes til rehabiliterings- og omsorgspladser

Å
Der er mulighed for nybyggeri af plejeboliger ved eksisterende plejehjem eller på nye lokaliteter.

Å
Det videre forløb og strategiske spørgsmål:

Å
På udvalgsmødet præsenteres data og perspektiver, og der lægges op til indledende drøftelser af centrale strategiske spørgsmål. Arbejdet med at færdiggøre en langsigtet plejeboligplan henlægges til den kommende valgperiode, mens administrationen undersøger mulighederne for at udvide kapaciteten i eksisterende plejehjem.

Å
Strategiske spørgsmål til drøftelse:

- Hvordan skal vi forholde os til den forventede stigning i antallet af Ældre?
- Hvordan håndterer vi ændrede behov hos Ældregruppen?
- Hvilken betydning har borgernes sundhedsprofil for plejeboligbehovet?

- I hvilken grad kan teknologiske løsninger samt forebyggende og rehabiliterende indsatser reducere behovet?
- Hvordan kan hjemmepleje, aktivitetstilbud og demensindsats bidrage til at reducere behovet?
- Hvordan påvirker sundhedsreformen og overgangen af midlertidige pladser til regionen kommunens kapacitet og ansvar?
- Hvordan udnytter vi eksisterende kapacitet bedst muligt?
- Hvordan sikrer vi tilstrækkelig bemanning ved kapacitetsudvidelse?
- Hvilket serviceniveau ønsker vi at tilbyde - og hvordan afstemmer vi det med borgernes forventninger og kommunens økonomi?

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt økonomi og Løn.

Beslutningskompetence

Social- og Sundhedsudvalget.

Lovgrundlag

Intet.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Drøftet. Sagen tages op på kommende møde.

Punkt 654: Økonomioversigt pr. 31. august 2025

S2025-8399

Sagens kerne

Økonomi og Løn har udarbejdet økonomioversigt pr. 31. august for regnskabsår 2025. Oversigten danner grundlag for den kommende budgetopfølgning.

Administrationens indstilling

Forelægges til efterretning.

Sagens baggrund

Økonomi og Løn har udarbejdet økonomioversigt pr. 31. august indeholdende oplysninger for regnskabsår 2025, der er bogført til og med udgangen af august måned. Der er i økonomioversigten ikke foretaget periodisering af væsentlige poster pr. 31. august.

For at understøtte den løbende budgetopfølgning, der foretages mellem de kvartalsvise budgetopfølgninger, indeholder rapporteringen en opfølgning på væsentlige områder, der eventuelt er udfordret, eller har behov for et særligt fokus.

I forventningerne til Regnskab 2025 er der ved denne status korrigeret for resultatet af budgetopfølgningen for 1. halvår 2025.

Økonomiske oplysninger

Overordnet er forventningerne til Regnskab 2025 som følgende:

Beløb oplyst i hele mio. kr.	Forventet Regnskab 2025	Oprindeligt Budget 2025
Resultat af ordinær drift (overskud)	-76,9	-116,9
Resultat i alt (overskud)	17,7	-42,5
Gennemsnitlig likviditet ultimo 2025	200,0	150,0
Overholdelse af servicerammen	1.672,9	1.650,2

Beslutningskompetence

Økonomiudvalget.

Lovgrundlag

Principper for økonomistyringen i Nordfyns Kommune.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Taget til efterretning.

Bilag

Økonomioversigt pr. 31. august 2025

Punkt 655: Status på implementering af dosispakket medicin

S2025-3116

Sagens kerne

Der gives en status på implementeringen af dosispakket medicin i Nordfyns Kommune.

Administrationens indstilling

Forelægges til orientering.

Sagens baggrund

Der gives en kort status omkring opstarten af implementeringsprocessen af dosispakket medicin.

Den nye proces omkring dosispakket medicin har fra start haft fokus på inddragelse og tæt dialog omkring muligheder og barrierer, internt og med tværsektorielle samarbejdsparter. Dette fokus er vigtigt for, at projektet har haft det bedste udgangspunkt for at justere og nytænke arbejdsgange og samarbejdet omkring dosispakket medicin.

Processen er derfor organiseret tværfagligt og med en tværsektoriel tilgang, hvor både kommunens egne afdelinger, de praktiserende læger og apoteket bidrager aktivt. Samarbejdet er præget af stor velvilje og konstruktiv sparring om arbejdsgange og udvikling af løsninger.

De praktiserende læger har i processen beskrevet de overordnede bekymringer, som omfatter:

- Risiko for forkert medicin til patienten
- Manglende støtte til patienten ved opstart
- Ændringer i pleje og medicinhandling ved dosispakket medicin

Tilbagemeldingerne fra de praktiserende læger har været vigtige i udarbejdelsen af den nye arbejdsgang.

Efter sommerferien 2025 blev første udkast af den nye arbejdsgang sendt til afprøvning på ældre- og sundhedsområdet. Erfaringer fra afprøvningsperioden danner grundlag for nødvendige justeringer, så arbejdsgangen både fungerer internt og i forhold til samarbejdet med praktiserende læger og apotek. Projektet forventer, at den nye arbejdsgang kan implementeres i drift ultimo september.

Der er udarbejdet en kommunikationsplan, som skal sikre tydelig information til borgere, der modtager medicindispensering, deres pårørende, sundhedsfaglige medarbejdere og øvrige borgere i Nordfyns Kommune. Kommunikationen tager afsæt i masterplanen for ældre- og sundhedsområdet og visionen "Fælles veje til ny velfærd", med fokus på at understøtte borgernes selvhjulpethed, tryghed og livskvalitet.

Kommunikationen skal understøtte, hvordan dosispakket medicin, som er en del af digitale og velfærdsteknologiske løsninger, kan bruges som et supplement til den hjælp, der ydes i dag. Herudover er det vigtigt, at kommunikationen tydeliggør, hvordan dosispakket medicin bidrager til en mere sikker medicinhandling og samtidig kan give større tryghed og viden om behandling for både borgere og pårørende.

Der er udarbejdet en skaleringsplan, der tager udgangspunkt i vurdering og opstart af borgere, der modtager indsatsen medicindispensering. Grundet behov for en øget indsats i forhold til ydelser i hjemmeplejen, er det ledelsesmæssigt besluttet at fremskynde implementeringen af dosispakket medicin. Arbejdsgangen vedrørende dosispakket medicin bliver i første omgang implementeret via de tre SSA-klinikker.

Medarbejdere i sygeplejen, på plejehjem og i sundhedsklinikkerne (sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter) er gået ind i afprøvning af arbejdsgangen med stort engagement og har fra 1/6-25 til 23/9-25 vurderet og opstartet 25 borgere i dosispakket medicin i samarbejde med de praktiserende læger og apotekerne.

Det har været afgørende for processen, at Social- og Sundhedsudvalget i juni 2025 besluttede, at dosispakket medicin fremover skal være førstevalg, når der er behov for hjælp til medicindispensering, da dette understøtter medarbejderne i kommunikationen til borgere og pårørende og understøtter retningen i forhold til "Fælles veje til ny velfærd".

Økonomiske oplysninger

Sagen har ikke været forelagt Økonomi og Løn.

Beslutningskompetence

Social- og Sundhedsudvalget.

Lovgrundlag

Sundhedsloven.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Orientering foretaget.

Bilag

Pjece om dosispakket medicin (marts 24)

Informationsbrev, Hjælp til medicindosering (september 2025)

Punkt 656: Aktiviteter på plejehjemmene

S2021-17359

Sagens kerne

Som led i den løbende opfølgning på kvaliteten og trivslen på de kommunale plejehjem gives på mødet et oplæg og en orientering om de aktiviteter, der løbende tilbydes beboerne. Der er ikke et samlet program, som gælder alle plejehjem. De enkelte plejehjem tilrettelægger selv aktiviteterne i forhold til de lokale forhold og behov.

Generelt spiller aktiviteter en væsentlig rolle i forhold til værdighed, livskvalitet, socialt samvær samt mental og fysisk sundhed. De spænder bredt fra deltagelse i dagligdags gøremål over fælles hygge, spil, ture, gymnastik med mere til større arrangementer, koncerter eller lignende. Til aktiviteterne bidrager de ældre selv, personalet, spirejobbere, pårørende og frivillige.

I planlægningen af aktiviteterne er det vigtigt, at disse tilpasses individuelt. Ikke alle har lyst til, glæde af eller overskud til de samme aktiviteter.

Under corona oprettede Nordfyns Kommune Facebook-sider til hvert plejehjem, hvor de mange ting, der foregik på plejehjemmene, kunne formidles. Personalet møder jævnligt pårørende, som ønsker indblik i, hvad der sker på plejehjemmene. Det opleves, at det skaber tryghed og tillid, når aktiviteterne synliggøres.

Derfor har plejehjemmene fortsat praksis med at lægge billeder og små historier fra dagligdagen på plejehjemmene på en samlet Facebook-gruppe, hvor pårørende kan følge med. Deltagende beboere har givet samtykke. Opslagene følges og likes flittigt. Facebooksiden giver ikke et systematisk samlet billede af aktiviteterne, men blot et indblik. Af samme grund er der også forskel på, hvor meget de enkelte plejehjem poster. Det er ikke udtryk for, at der sker meget mere på det ene plejehjem frem for det andet.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Udsættes til næste møde.

Punkt 657: Ledelsesinformation: Social- og Sundhedsudvalget

S2021-17359

Sagens kerne

Seneste ledelsesinformation fra Social- og Sundhedsområdet.

Punktet er nu opdateret med nyeste data.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Taget til efterretning.

Bilag

2025 10 Nøgletal

Punkt 658: Orientering

S2022-1095

Sagens kerne

Orientering til Social- og Sundhedsudvalget.

Administrationens indstilling

Sagen forelægges til orientering.

Sagens baggrund

Der gives en orientering om:

- Referat fra Handicaprådet den 1. september 2025
- Tilsynsrapport, Botilbud Otterup

Økonomiske oplysninger

Ingen.

Beslutningskompetence

Ingen.

Lovgrundlag

Intet.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Orientering foretaget.

Bilag

Botilbud Otterup, Otterup

Referat - Handicaprådet 2022-2025 den 01-09-2025

Punkt 659: Godkendelse af beslutningsprotokol

S2021-17359

Sagens kerne

Udvalget skal jf. Kommunestyrelseslovens §20, godkende beslutningsprotokol for dette møde.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert udvalgsmedlem nu godkende dette punkt i dagsordenssystemet Prepare/First Agenda.

Aktuel beslutning på Social- og Sundhedsudvalget 2022-2025 07-10-2025

Godkendt.